

绿色供应链管理

为贯彻落实工业和信息化部《关于开展绿色制造体系建设的通知》（工信厅节函〔2016〕586号）、《中国制造2025江苏行动纲要》、《“十四五”工业绿色发展规划》（工信部发布），加快推进公司生态文明建设，促进公司绿色发展，将绿色发展作为公司的战略方向，遵守各项法律法规要求，康力电梯制定了近期、中长期的供应链管理目标，其中2021年-2025年分年度设置了13项管理目标，目标可量化；实施绿色供应链管理，降低能源及资源消耗，减少污染物的产生和排放，积极开发绿色节能产品，引导场景化绿色垂直运输解决方案营销，加大可持续绿色制造，产学研加大创新“再制造关键技术”，从绿色产品、绿色供应商管理、绿色生产、绿色销售与回收、绿色信息系统建设及绿色信息披露等六大方面着手，建立绿色供应链管理信息披露平台，定期披露供应链环保信息，完善高效循环低碳的绿色供应链管理系统。

为促进绿色供应链管理建设工作稳步推进，引领带动供应链上下游企业持续提升资源能源利用效率，改善环境绩效，以实现公司绿色发展目标，康力电梯特成立了绿色供应链管理小组，发布了《关于成立绿色供应链小组通知》，并工作小组职责具体包括：

1. 制定绿色供应链策略：明确绿色供应链的战略目标和具体实施计划，确保其与企业整体战略的契合。同时，制定指导原

则，包括绿色采购、清洁生产和循环再利用等方面，促使供应链各环节都能积极履行环保责任。

2. 评估和选择合作伙伴：建立绿色供应链需要企业与供应商、物流公司等各方共同努力。对潜在合作伙伴的环保表现进行评估，选择那些具备环境保护意识和实践的合作伙伴。通过建立合作伙伴的环境要求和标准，推动整个供应链的绿色发展。

3. 提供培训和奖惩机制：向供应链各方提供环境保护培训，提高环保意识和技能。同时，建立奖惩机制，对环保表现突出的供应商给予激励，对环保违规行为进行惩罚，推动供应链各方共同参与绿色供应链的建设。

康力电梯建立有完整的供应商审核制度，在选择供应商时，康力电梯从供应商准入条件、审核流程及筛选都有严格的规定。

对供应商进行定期的审核，主要包括月度考核、年度考核，考核内容包括供应商的环境安全、员工权益、守法经营、供应商管理等多个方面。2023年，根据考核结果形成《合格供应商名单》（详见附件2）。

供应商定期审核情况（部分）

序号	供应商名称	审核时间	审核结果
1	南京新蓝摩显示技术有限公司	2023. 2. 17	合格
2	镇江朝阳机电科技有限公司	2023. 2. 21	合格
3	苏州塞维拉上吴电梯轨道系统有限公司	2023. 2. 23	合格
4	苏州海联成套电器设备有限公司	2023. 2. 24	合格
5	上海新时达电气股份有限公司	2023. 2. 7	合格

序号	供应商名称	审核时间	审核结果
6	苏州市成良机械有限公司	2023. 3. 17	合格
7	上海广天电子科技有限公司	2023. 3. 21	合格
8	佛山市顺德区鼎力电气有限公司	2023. 4. 17	合格
9	上海绿盾电梯部件有限公司	2023. 4. 18	合格
10	苏州尼隆机电科技有限公司	2023. 4. 23	合格
11	广东德凌电子科技有限公司	2023. 4. 25	合格
12	宁波赛富特电子有限公司	2023. 5. 14	合格
13	昆山市弘迅电梯配件有限公司	2023. 5. 26	合格
14	江苏聚力智能机械股份有限公司	2023. 6. 2	合格
15	宁波谷达机电有限公司	2023. 6. 6	合格
16	上海南龙橡胶扶手有限公司	2023. 7. 11	合格
17	江苏兴华胶带股份有限公司	2023. 7. 4	合格
18	南通科华电器有限公司	2023. 8. 19	合格
19	苏州奥达机械部件有限公司	2023. 8. 8	合格
20	宁波申菱机电科技股份有限公司	2023. 9. 13	合格
21	江苏亨通线缆科技有限公司	2023. 9. 25	合格
22	江苏利德尔新材料科技有限公司	2023. 10. 13	合格
23	宁波微科光电股份有限公司	2023. 10. 29	合格
24	意程机电（上海）有限公司	2023. 11. 1	合格
25	上海鸿康电器有限公司	2023. 11. 6	合格
26	苏州新达电扶梯配件有限公司	2023. 12. 16	合格
27	苏州飞格立工程塑料有限公司	2023. 12. 20	合格

康力电梯每年对高、中风险供应商审核率及低风险供应商占比进行审核，并在供应商系统中公示。目前近三年无高风险供应商，低风险供应商占比为 94%。

近三年供应商风险审核情况占比

时间	供应商审核情况					
	总开展数量 (家)	一次通过数量 (家)	整改通过数量 (家)	低风险 供应商 比例	中风险 供应商 比例	高风险 供应商 比例
2021年	81	74	7	91%	9%	0%
2022年	125	115	10	92%	8%	0%
2023年	126	118	8	94%	6%	0%

康力电梯是中国电梯行业的领军型企业,以构建高效能的采购系统平台为愿景,遵循“适质、适量、适价、适时、适地,使采购价值最大化”的原则,努力实现“廉洁诚信、协作共赢、主动高效”的采购目标,从需求管理、战略寻源、采购执行到供应商绩效管理,形成良性的闭合管理,为公司提供准时、优质、低成本的物料和服务,以提高客户满意度和公司的竞争力。企业携手供应商,共同打造透明的供应链,推动全产业链绿色低碳发展。

2023年度,公司通过对供应链各个环节的精细化管理和协调改进,以降低成本、提高效率、增加灵活性、提升服务质量、增强响应速度为目标,从源头到终端客户全过程进行系统性改进的策略与行动。

(一)推进供应链可视化。加强公司平台建设,积极推进数字化电子采购系统平台升级,实现供应链全程数据实时追踪和共享,提升供应链透明度,以便快速决策。

(二)战略伙伴关系建设。与供应商、物流服务商、经销商、战略客户等建立长期稳定的合作关系,共同追求成本降低和效率提升。

（三）精益化管理。运用精益生产理念，优化供应链，精确管理库存，降低库存持有成本，同时保证产品供应充足；通过SQE 赋能供应商，与优质供应商共同成长。

（四）风险管理与应急计划。关注供应商的上游，识别供应链中的潜在风险，如原料价格波动、自然灾害、政治风险等，并制定应急预案，确保供应链的稳定运行。

（五）绿色供应链。公司持续实施道德采购、绿色采购、强化供应链社会责任管理，与供应商签订社会责任和职业健康安全承诺书；推广环保理念和技术，在供应链设计和运作中充分考虑环境影响，降低碳排放，节约资源，实现可持续发展。康力电梯与我们的供应商在绿色供应链节能减碳方面取得了显著的效果：

康力电梯及供应商节能减排减碳情况

序号	供应商名称	合法合规情况	年综合能耗 (tce)	单位产品/产值综合能耗下降强度 (2022年与2023年下降对比)	有害物质使用情况	万元工业增加值 SO ₂ 排放下降强度 (2022年与2023年下降对比)	万元工业增加值烟尘排放下降强度 (2022年与2023年下降对比)	万元工业增加值 COD 排放下降强度 (2022年与2023年下降对比)	年度碳排放	单位产值碳排放下降强度 (2022年与2023年下降对比)	固体废弃物综合利用率
0	康力电梯股份有限公司	企业在建设及生产过程中均能够遵守国家、地方及行业相关法律、法规、政策和标准	1131.98	-16%	不涉及	-	-0.51	-	5126.00	-4.79%	100%
1	江苏亨通线缆科技有限公司	企业在建设及生产过程中均能够遵守国家、地方及行业相关法律、法规、政策和标准	2093.42	0.06%	不涉及	-	-	-	9284.92	-9.45%	96.20%
2	江苏聚力智能机械股份有限公司	企业在建设及生产过程中均能够遵守国	1179	-0.011	不涉及	-	-0.125	-	4400.33	-0.0537	100.00%

		家、地方及行业相关法律、法规、政策和标准									
3	天津高盛钢丝绳有限公司	企业在建设及生产过程中均能够遵守国家、地方及行业相关法律、法规、政策和标准	12178.67	-0.03	不涉及	-0.06	-0.21	-0.04	64069.96	-0.03	100.00%
4	苏州新达电梯配件有限公司	企业在建设及生产过程中均能够遵守国家、地方及行业相关法律、法规、政策和标准	1525.96	-0.15	不涉及	-	-	-	-	-	-
5	浙江五源科技股份有限公司	企业在建设及生产过程中均能够遵守国家、地方及行业相关法律、法规、政策和标准	74.7337	-0.0755	不涉及	-	-	-0.27	130.31	-0.0653	60.00%